



Stichting Roodkapje
gevestigd te Rotterdam

Jaarrekening 2024

21/Mar/25

inhoud

	pagina
Bestuursverslag	3 t/m 5
Algemene toelichting	6 t/m 7
Balans per 31 december 2024	8 t/m 9
Staat van baten en lasten over 2024	10
Toelichting op de balans	11 t/m 12
Toelichting op de winst- en verliesrekening	13 t/m 14
Bestuursverklaring	15

versie: 21/Mar/25

Bestuursverslag 1/3

Grootboekrekening	Accountant		
	Totaal	Horeca	Overige
BATEN	-	-	-
A. Eigen inkomsten	832.803	717.598	115.205
A.1 Publieksinkomsten	28.450	-	28.450
A.2 Sponsorinkomsten	7.500	-	7.500
A.3 Overige directe inkomsten	716.833	716.833	-
Horeca Burgertrut	610.967	610.967	-
Horeca (Overige Horeca)	105.866	105.866	-
A.4 Diverse inkomsten	55.218	765	54.453
A.5 Overige bijdrage uit private middelen	24.802	-	24.802
B. Subsidies	523.830	5.673	518.156
B.1 Meerjarige subsidie OCW	-	-	-
B.2 Meerjarige subsidie Cultuurfonds	-	-	-
B.3 Subsidie gemeente Rotterdam Cultuurplan	235.800	-	235.800
B.4 Structurele publieke subsidie overig (bijv. BKV)	271.800	5.673	266.127
B.5 Overige eenmalige bijdragen uit publieke middelen	16.230	-	16.230
Som der baten (A + B)	1.356.633	723.271	633.361
LASTEN	-	-	-
C. Beheerslasten	228.070	54.218	173.852
C.1 Beheerslasten personeel	112.589	27.065	85.524
Directie en bureau management	96.130	22.950	73.180
Uitkeringen + tegemoetkomingen	-	-	-
Overige personeelskosten	16.458	4.115	12.344
C.2 Beheerslasten materieel	115.481	27.153	88.328
Huisvesting	46.955	14.087	32.869
Kantoorkosten	29.042	7.261	21.782
Boekhouding-, accountants- en advieskosten	31.064	3.106	27.958
Algemene publiciteitskosten	3.085	308	2.776
Overige algemene kosten	2.659	535	2.124
Afschrijvingskosten	2.675	1.856	820
D. Activiteitenlasten	1.054.613	607.313	447.300
D.1 Activiteitenlasten personeel	730.124	363.795	366.329
Personeel activiteiten	212.424	12.822	199.601
Personeel horeca	341.960	341.960	-
Uitkeringen + tegemoetkomingen	(16.950)	-	(16.950)
Vrijwilligersvergoedingen	15.255	-	15.255
Stagevergoedingen	-	-	-
Inhuur derden - Organisatie	53.282	8.815	44.468
Kunstenaars - BKV programma	68.072	-	68.072
Mentoren - BKV programma	2.500	-	2.500
Experts - BKV Programma	3.000	-	3.000
Vormgevers - BKV programma	-	-	-
Fotografie en Videografie - BKV	-	-	-
Kunstenaars - Programma algemeen	47.719	198	47.521
Mentoren - Programma algemeen	2.500	-	2.500
Experts - programma Algemeen	262	-	262
Vormgevers - programma Algemeen	100	-	100
Fotografie en Videografie - programma Algemeen	-	-	-
D.2 Activiteitenlasten materieel	324.489	243.519	80.971
Kosten producties	28.873	73	28.800
Marketing en communicatie	52.420	250	52.170
Restaurantkosten	18.835	18.835	-
Inkoop horeca	224.360	224.360	-
Som der lasten (C + D)	1.282.683	661.531	621.152
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	73.949	61.740	12.209
Saldo rentebaten/-lasten	2.014	55	1.959
SALDO	71.936	61.685	10.250

Bestuursverslag 2/3

JAARREKENING EN RISICO'S

Toelichting 10% afwijkingen

	realisatie 2024	werkbegroting 2024	ingediende begroting cultuurplan 2024	realisatie 2023
A.1 Publieksinkomsten	28.450	20.650	29.000	15.924
A.2 Sponsorinkomsten	7.500	10.000	13.000	11.350
A.3 Overige directe inkomsten (horeca)	716.833	675.000	603.500	635.222
A.4 Indirecte inkomsten (verhuringen)	55.218	58.000	87.500	54.040

In 2025 staat een gedwongen verhuizing op de planning, om ons hier financieel op voor te bereiden en dit zo min mogelijk ten laste te laten vallen van ons gesubsidieerde activiteitenbudget hebben wij ingezet op een positief resultaat uit eigen inkomsten op horeca (zie jaarrekening pagina 3). Dit hebben we in 2024 gerealiseerd door meer dan in ons oorspronkelijke artistieke beleid was opgenomen partnerprogramma te realiseren met o.a. Rotown en Baroeg. Dit heeft geresulteerd in meer inkomsten op de bar en op kaartverkoop.

De 80% stijging van onze inkomsten uit kaartverkoop (A1) geeft enigszins een vertekend beeld, want de opbrengst van onze producties zit verdeeld over kaartverkoop (A1), sponsoring (A2), baromzet (A3) en verhuringen (A4). Met verschillende partners hanteren wij verschillende verdeling van de opbrengsten, de sponsorinkomsten zijn daardoor lager dan begroot, de kaartverkoop hoger, maar overall hebben we een stijging van 11% op de eigen inkomsten gerealiseerd.

Uit horeca (A3) halen we in 2024 een stijging van 13% ten opzichte van het jaar ervoor, ver boven het landelijk gemiddelde van 5%. De Burgertrut heeft een omzetsijging van 7% gerealiseerd, maar de grootste winst hebben we behaald op onze eventbar, deze heeft maar liefst 68% meer opgebracht dan vorig jaar.

	realisatie 2024	werkbegroting 2024	ingediende begroting cultuurplan 2024	realisatie 2023
A5. Overige bijdrage uit private middelen	24.802	0	25.000	33.973

Ons onderzoeksproject Collective Communities, welke begroot was in 2023, kende nog een staartje in 2024. De opbrengsten zijn tegenover de kosten geboekt. Dit betreft projectsubsidies van het Cultuurfonds, Stichting Ondernemersbelangen, Elise Mathildefonds en Volkskracht. De verschillende projectsubsidies zitten zowel in A5 als B5 (eenmalige publieke bijdragen).

	realisatie 2024	werkbegroting 2024	ingediende begroting cultuurplan 2024	realisatie 2023
B3. Cultuurplan subsidie Rotterdam	235.800	235.026	211.000	239.600
B4. Publieke subsidie overig (bv BKV)	271.800	271.957	262.000	69.500
B5. Overige subsidies uit publieke middelen	16.230	56.000	56.000	66.512
- <i>Fonds Podiumkunst SKIP</i>	6.000	6.000	6.000	6.000
- <i>Stimuleringsfonds</i>	0	50.000	50.000	45.742
- <i>overige eenmalige publieke bijdragen</i>	10.230	0	0	14.770

De subsidie uit het Cultuurfonds van de gemeente bestaat uit 235.800 Cultuurplan (B3), 21.800 Fair Pay (B4) en 75.000 BKV-gelden (B4). Van het Mondriaanfonds krijgen wij in 2024 structurele subsidie Kunstpodium Pro van 175.000 (B4).

Bestuursverslag 3/3

100% van het BKV-bedrag is direct ten goede gekomen aan het inkomen uit de beroepspraktijk van de betrokken Rotterdamse kunstenaars/vormgevers.

Voor ons Anarchief begrootte wij van het Stimuleringsfonds 50.000 projectsubsidie (B5). Dit project hebben we uitgesteld tot 2025. Dat verklaart het grote verschil tussen begroting en realisatie. Zonder deze projectsubsidie zijn de totale baten 9% hoger dan begroot. In totaal een 20% stijging van de baten ten opzichte van vorig jaar.

	realisatie 2024	werkbegroting 2024	ingediende begroting cultuurplan 2024	realisatie 2023
C1. Beheerslasten personeel	112.589	111.959	100.000	89.887
C2. Beheerslasten materiaal	115.481	121.810	117.500	123.948
D1. Activiteitenlasten personeel	730.123	771.897	774.500	654.327
D2. Activiteitenlasten materieel	324.489	312.275	295.000	254.950

C. Beheerslasten

De beheerslasten wijken niet meer dan 10% af van de begroting. De beheerslasten zijn met 7% gestegen ten opzichte van vorig jaar. De inflatie is 3,3%. De overige stijging komt door het aannemen van onze nieuwe administratief medewerker.

D. Activiteitenlasten

De activiteitenlasten wijken ook niet meer dan 10% af van de begroting. Ten opzichte van 2023 hebben we 16% meer uitgegeven aan activiteiten. Dit komt vooral doordat we meer subsidie hadden om activiteiten mee te doen.

Saldo

Wij sluiten 2024 financieel positief af met een resultaat van 71.943. Met name de extra programmering op Extern Programma (culturele verhuringen) hebben hun vruchten afgeworpen. Een 68% stijging van de bar-opbrengsten heeft het mogelijk gemaakt om financieel gezond aan de verhuizing in 2025 te beginnen.

Algemene toelichting

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 boek 2 BW en de richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven (C1) uitgegeven door de Raad voor de jaarverslaggeving. Jaarverslaggeving. De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen.

Stichting Roodkapje is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 24302532, met het vestigingsadres Delftseplein 39 te Rotterdam. In 2024 heeft Roodkapje 34 medewerkers parttime in dienst gehad.

De activiteiten van Roodkapje bestaan uit het ontwikkelen, organiseren en faciliteren van art- en live events. Roodkapje heeft de horeca activiteiten in eigen beheer en onderdeel daarvan is hamburgerrestaurant Burgertrut.

Continuïteit

In het verslagjaar heeft Roodkapje een resultaat van ruim 71.000 euro opgenomen in een bestemmingsreserve voor de aanstaande verhuizing in 2025. Hiermee zijn de risico's voor de continuïteit m.b.t. de verhuizing in de basis gedekt. In 2025 wordt voor de verhuizing een projectsubsidie aangevraagd zodat de nieuwe locatie verder toegerust kan worden voor Roodkapjes activiteiten.

Rubricering van de cijfers aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

Grondslagen voor waardering

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Materiële vaste activa aangeschaft gedurende het boekjaar worden naar tijdsgelang afgeschreven.

Voorraad

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs

Vorderingen, schulden, overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en depositio's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar.

De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin zij voorzienbaar zijn.

Opbrengsten en bijdragen

Opbrengsten (uit de levering van diensten) geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Subsidies, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden ontvangen en voorzover de daarmee samenhangende bestedingen zijn verricht.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Lonen, salarissen en sociale lasten en pensioenen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de exploitatierekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte levensduur van het actief.

Rentebaten en -lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

Stichting Roodkapje
Jaarrekening 2024

Balans 31 december

(na resultaatbestemming)

ACTIVA	2024	2023
<u>Vaste activa</u>		
Materiële vaste activa	€ 13.523	€ 10.418
Totaal vaste activa	€ 13.523	€ 10.418
<u>Vlottende activa</u>		
Voorraden	€ 16.540	€ 15.797
Debiteuren	€ 4.520	€ 182
Omzetbelasting en premies sociale verzekeringen	€ -	€ -
Overige vorderingen en overlopende activa	€ 21.185	€ 51.712
Totaal vlottende activa	€ 42.245	€ 67.692
<u>Liquide middelen</u>		
Bank	€ 271.527	€ 160.468
Kas	€ 433	€ 1.171
Totaal liquide middelen	€ 271.959	€ 161.639
Totaal ACTIVA	€ 327.727	€ 239.749

Balans 31 december

PASSIVA	2024		2023	
<u>Eigen vermogen</u>				
Algemene reserve	€	20.211	€	20.211
Bestemmingsreserve verhuizing	€	71.836	€	-
Totaal eigen vermogen	€	92.047	€	20.211
<u>Langlopende schulden</u>				
Leningen	€	37.314	€	49.994
<u>Kortlopende schulden</u>				
Crediteuren	€	52.801	€	45.049
Belastingen en premies sociale verzekeringen	€	15.447	€	4.601
Overige schulden en overlopende passiva	€	<u>130.118</u>	€	<u>119.894</u>
Totaal kortlopende schulden	€	198.366	€	169.544
Totaal PASSIVA	€	327.727	€	239.749

Staat van baten en lasten over 2024

BATEN	begroting		
	2024	2024	2023
<u>A. Opbrengsten</u>			
Directe inkomsten :			
A.1 Publieksinkomsten	€ 28.450	€ 20.650	€ 15.924
A.2 Sponserinkomsten	€ 7.500	€ 10.000	€ 11.350
A.3 Overige directe inkomsten	€ 716.833	€ 675.000	€ 635.222
A.4 Indirecte inkomsten	€ 55.218	€ 58.000	€ 54.040
A.5 Overige bijdrage uit private middelen	€ 24.802	€ -	€ 33.973
A Totaal opbrengsten	€ 832.803	€ 763.650	€ 750.509
<u>B. Subsidies</u>			
B.1 Meerjarige subsidie OCW	€ -	€ -	€ -
B.2 Meerjarige subsidie Cultuurfonds	€ -	€ -	€ -
B.3 Subsidie gemeente Rotterdam Cultuurplan	€ 235.800	€ 235.026	€ 219.300
B.4 Structurele publieke subsidie overig (bijv BKV)	€ 271.800	€ 271.957	€ 104.570
Subsidie BKV	€ 75.000	€ -	€ 69.500
Subsidie Fair Pay	€ 21.800	€ -	€ 20.300
Subsidie Mondriaan Fonds	€ 175.000	€ -	€ 14.770
B.5 Overige eenmalige bijdragen uit publieke middelen	€ 16.230	€ 56.000	€ 51.742
Overige eenmalige bijdragen	€ 10.230	€ -	€ 45.742
Subsidie Rotterdam Festivals	€ -	€ -	€ -
Subsidie Fonds Podiumkunsten	€ 6.000	€ -	€ 6.000
B Totaal Subsidies	€ 523.830	€ 562.983	€ 375.612
Som der baten (A+B)	€ 1.356.633	€ 1.326.633	€ 1.126.121

Staat van baten en lasten over 2024

LASTEN	2024	begroting 2024	2023
<u>C. Beheerslasten</u>			
C.1 Beheerslasten personeel	€ 112.589	€ 111.959	€ 89.887
C.2 Beheerslasten materieel	€ 115.581	€ 121.810	€ 123.948
C Totaal beheerslasten	€ 228.171	€ 233.769	€ 213.835
<u>D. Activiteitenlasten</u>			
D.1 Activiteitenlasten personeel	€ 730.123	€ 776.897	€ 654.327
D.2 Activiteitenlasten materieel	€ 324.489	€ 312.275	€ 254.950
D Totaal activiteitenlasten	€ 1.054.612	€ 1.089.172	€ 909.277
Som der lasten (C+D)	€ 1.282.783	€ 1.322.941	€ 1.123.112
Financiële baten en -lasten	€ 2.014	€ 3.700	€ 3.009
Exploitatiesaldo voor mutaties reserves	€ 71.836	€ -8	€ 0
Mutatie reserves			
Algemene reserve	€ -	€ -	€ -0
Bestemmingsreserve	€ -71.836	€ -	€ -
Exploitatiesaldo na mutaties reserves	€ -	€ -	€ -

Toelichting op de balans

ACTIVA	2024	2023
Materiele vaste activa		
Het verloop van de materiele vaste activa kan als volgt worden weergegeven:		
<u>Inventaris</u>		
Boekwaarde per 1 januari	€ 10.418	€ 8.967
Investerings/desinvesterings	€ 5.880	€ 6.126
Afschrijvingen	€ -2.775	€ -4.675
Boekwaarde per 31 december	€ 13.523	€ 10.418
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december	€ 47.851	€ 41.971
Cumulatieve afschrijvingen	€ -34.328	€ -31.553
Boekwaarde per 31 december	€ 13.523	€ 10.418
Voorraden		
Gereed product en handelsgoederen	€ 13.869	€ 13.644
Emballage	€ 2.671	€ 2.154
	€ 16.540	€ 15.797
Vorderingen		
<u>Debiteuren</u>		
Saldo conform subadministratie debiteuren	€ 4.520	€ 182
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Waarborg huur Delftseplein 39	€ 6.968	€ 6.968
Nog te ontvangen bedragen	€ -	€ -
Nog te ontvangen projectsubsidie	€ 11.553	€ 43.290
Vooruitbetaalde bedragen	€ 2.664	€ 1.454
	€ 21.185	€ 51.712
Liquide middelen		
Bankrekening	€ 271.527	€ 160.468
Kas	€ 433	€ 1.171
	€ 271.959	€ 161.639
BALANSTOTAAL	€ 327.727	€ 239.749

Toelichting op de balans

PASSIVA

Eigen vermogen

Algemene reserve

	2024	2023
Stand per 1 januari	€ 20.211	€ 20.211
Resultaatbestemming boekjaar	€ -	-
Stand per 31 december	€ 20.211	€ 20.211

Bestemmingsreserve verhuizing

Stand per 1 januari	€ -	€ -
Resultaatbestemming boekjaar	€ 71.836	€ -
Stand per 31 december	€ 71.836	€ -

Langlopende schulden

Schuld belastingdienst, bijzonder uitstel wegens corona	€ 37.314	€ 49.994
Opgenomen gelden	€ -	€ -
Stand per 31 december	€ 37.314	€ 49.994

Kortlopende schulden

Schulden aan leveranciers

Saldo conform subadministratie crediteuren	€ 52.801	€ 45.049
Lening D.A.T. van der Heem	€ 5.000	€ 5.000

Bovenstaande lening is op 1 augustus 2017 aangegaan voor de periode van 2 jaar. Aflossing is vrij te bepalen binnen de lening. De rente bedraagt 4% per jaar welke maandelijks dient te worden voldaan. Er zijn geen zekerheden gesteld direct opeisbaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	€ 9.238	€ -165
Loonheffing	€ 1.209	€ -234
Pensioenpremie	€ -	€ -
	€ 15.447	€ 4.601

** Loonheffing 2021 inclusief bijzonder uitstel wegens coronacrisis*

Overige schulden en overlopende passiva

Reservering vakantiegeld en vakantiedagen	€ 31.560	€ 31.997
Te betalen loon / pensioen	€ 6.294	€ 5.582
Terug te betalen Noodfonds Gem. Rotterdam	€ 27.599	€ 31.149
Vooruit ontvangen bedragen	€ 50.000	€ 20.007
Te betalen (project)kosten	€ 22.968	€ 19.430
Overige	€ -8.302	€ 11.729
	€ 130.118	€ 119.894

BALANSTOTAAL

€ 327.727 € 239.749

Niet in de balans opgenomen rechten

Toegekende structurele subsidie 2021 - 2024 Dienst Kunst & Cultuur Rotterdam.

Toelichting op de staat van baten en lasten

BATEN

A. Eigen inkomsten

	2024	2023
Directe inkomsten:		
A.1 Publieksinkomsten		
Vc Entreegelden	€ 28.450	€ 15.924
A.2 Sponsorinkomsten		
Sponsoring	€ 7.500	€ 11.350
A.3 Overige directe inkomsten		
Horeca Burgertrut	€ 610.967	€ 572.067
Horeca Evenementen	€ 105.866	€ 63.155
A.4 Indirecte inkomsten		
Verhuringen	€ 55.218	€ 52.793
Giften	€ -	€ -
TVL (Tegemoetkoming Vaste Lasten ihkv corona)	€ -	€ -
Overige indirecte inkomsten	€ -	€ 1.248
A.5 Overige bijdragen uit private middelen (specificatie)		
Job Dura Fonds	€ -	€ -
Prins Bernhard Cultuurfonds	€ 8.183	€ 11.817
Stichting Ondernemersbelangen Rotterdam	€ 4.092	€ 5.908
Volkskracht	€ 6.137	€ 8.863
Overige subsidies	€ 6.390	€ 7.385
Totaal eigen inkomsten: (A)	€ 832.803	€ 750.509

B. Subsidies

Cultuurplan subsidie Rotterdam	€ 235.800	€ 219.300
Gemeente Rotterdam - BKV	€ 75.000	€ 69.500
Subsidie Fairpay	€ 21.800	€ 20.300
Mondriaanfonds	€ 175.000	€ 14.770
Eenmalige bijdrage publieke middelen	€ 10.230	€ 45.742
Subsidie Rotterdam Festivals	€ -	€ -
Nederlands Fonds Podiumkunsten - SKIP	€ 6.000	€ 6.000
Totaal Subsidies: (B)	€ 523.830	€ 375.612
Som der baten (A + B)	€ 1.356.633	€ 1.126.121

Toelichting op de staat van baten en lasten

LASTEN

C. Beheerslasten

	2024	2023
C.1 Beheerslasten personeel		
Personeel beheer	€ 96.131	€ 78.041
Uitkering UWV	€ -	€ -
Bijkomende personeelskosten	€ 16.458	€ 11.846
Totaal Beheerslasten personeel	€ 112.589	€ 89.887
C.2 Beheerslasten materieel		
Huisvesting	€ 46.955	€ 44.780
Kantoorkosten	€ 65.850	€ 74.493
Afschrijvingskosten	€ 2.775	€ 4.675
Totaal Beheerslasten materieel	€ 115.581	€ 123.948
Totaal beheerslasten (C)	€ 228.171	€ 213.835

D. Activiteitenlasten

	2024	2023
D.1 Activiteitenlasten personeel		
Personeel horeca	€ 341.960	€ 320.043
Personeel cultureel	€ 195.473	€ 177.086
Vrijwilligers	€ 15.255	€ 15.739
Inhuur derden cultureel	€ 53.282	€ 31.094
Inhuur kunstenaars BKV	€ 73.572	€ 67.714
Inhuur kunstenaars	€ 50.581	€ 42.651
Totaal Activiteitenlasten personeel	€ 730.123	€ 654.327
D.2 Activiteitenlasten materieel		
Inkoop horeca	€ 224.360	€ 208.351
Materiele kosten	€ 100.129	€ 46.599
Totaal Activiteitenlasten Materieel	€ 324.489	€ 254.950
Totaal Activiteitenlasten	€ 1.054.612	€ 909.277
Som der lasten (C + D)	€ 1.282.783	€ 1.123.112
Financiële lasten	€ 2.014	€ 3.009
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	€ 71.836	€ 0

Bestuursverklaring

De Raad van Toezicht van stichting Roodkapje te Rotterdam verklaart hierbij de jaarrekening over boekjaar 2024 te hebben vastgesteld en goedgekeurd.

Rotterdam, 24 maart 2025

Voorzitter (ad-interim):
Doortje Hiddema

Doortje

Lid:
Vashti de Caluwé

Vashti de Caluwé

Lid:
Manuela Gonçalves Tavares

Manuela Goncalves Tavares

Lid:
Flint van de Gronden

Flint van de Gronden

Directeur-bestuurder:
Marloes de Vries

Marloes de Vries

Signature: 
Vashti de Caluwé (Mar 26, 2025 15:43 GMT+1)
Email: vashti@vashti.nu

Signature: *Flint van de Gronden*
Flint van de Gronden (Mar 26, 2025 20:14 GMT+1)
Email: fgr@wolfert.nl

Signature: 
ML de Vries (Mar 26, 2025 21:24 GMT+1)
Email: marloes@roodkapje.org

Signature: 
Doortje Hiddema (Mar 26, 2025 18:02 GMT+1)
Email: doortjehiddema@gmail.com

Signature: 
Manuel Alves Tavares (Mar 26, 2025 20:29 GMT+1)
Email: manumiau@gmail.com