



**Stichting Roodkapje**  
gevestigd te Rotterdam

**Jaarrekening 2023**

**inhoud**

---

	pagina
Bestuursverslag	3 t/m 4
Toelichting op de jaarrekening	5 t/m 6
Balans per 31 december 2023	7 t/m 8
Staat van baten en lasten over 2023	9
Toelichting op de balans	10 t/m 11
Toelichting op de winst- en verliesrekening	12 t/m 13
Bestuursverklaring	14

versie: 11/Mar/24

**Bestuursverslag 1/2**

**JAARREKENING EN RISICO'S**

**Toelichting 10% afwijkingen**

	<b>realisatie 2023</b>	<b>begroting 2023</b>	<b>realisatie 2022</b>
<b>A.1 Publieksinkomsten</b>	€ 15.924	€ 36.000	€ 16.833
<b>A.2 Sponsorinkomsten</b>	€ 11.350	€ 3.000	€ -
<b>A.3 Overige directe inkomsten (horeca)</b>	€ 635.222	€ 469.500	€ 470.937
<b>A4. Indirecte inkomsten (verhuringen)</b>	€ 54.040	€ 42.500	€ 84.752

Roodkapje is trots dat ten opzichte van 2022 de eigen inkomsten uit entreegelden, sponsoring en horeca in 2023 met 36% zijn toegenomen. De Burgertrut is drukbezocht en door wekelijks evenementen te organiseren is ook de omzet vanuit de evenementenbar flink toegenomen. Door met festivals samen producties te realiseren ontvingen wij in 2023 11.350 aan bijdragen voor ons programma vanuit partners, zichtbaar onder Sponsoring. Entreegelden zijn voor 2023 te hoog begroot, veel van onze betaalde evenementen zijn gerealiseerd door partners waardoor wij niet direct ticketopbrengsten ontvingen. Vanuit de ticketinkomsten die deze partners ontvingen zijn bijdragen geleverd, die zijn zichtbaar onder **A3 Sponsoring** (bijdrage aan ons programma vanuit O. Festival voor partnerprogramma) en ook onder **A4 Verhuringen** (bijdrage vanuit partners voor het gebruik van de locatie). In 2022 is TVL geboekt onder A4, vandaar dat die in 2022 hoger was. Verhuringen brachten in 2022 € 31.703 op.

	<b>realisatie 2023</b>	<b>begroting 2023</b>	<b>realisatie 2022</b>
<b>A5. Overige bijdrage uit private middelen</b>	€ 33.973	€ 60.000	€ 114.900

In 2023 ontvingen we vanuit verschillende private fondsen bijdragen voor het onderzoeksproject Collective Communities, in totaal werd vanuit private fondsen € 57.500 toegekend, het project loopt deels door in 2024 dus een deel van de bijdrage is voor dat jaar gereserveerd.

	<b>realisatie 2023</b>	<b>begroting 2023</b>	<b>realisatie 2022</b>
<b>B3. Cultuurplan subsidie Rotterdam</b>	€ 239.600	€ 211.000	€ 230.600
<b>B4. Publieke subsidie overig (bv BKV)</b>	€ 69.500	€ 86.600	€ 67.000
<b>B5. Overige subsidies uit publieke middelen</b>	€ 66.512	€ 45.000	€ 13.414
- <b>Mondriaanfonds</b>	€ 14.770	€ -	€ -
- <b>Fonds Podiumkunst SKIP</b>	€ 6.000	€ 6.000	€ 4.731
- <b>Noodfonds</b>	€ 45.742	€ -	€ 8.683

In de begroting 2023 is het accres op de subsidie vanuit het cultuurplan niet opgenomen. Ook is in de begroting de bijdrage Fair Pay begroot onder B4. Voor het onderzoeksproject Collective Communities ontvingen is vanuit Mondriaan Fonds € 25.000 toegekend, het project loopt door tot 2024 en een deel hiervan is hiervoor gereserveerd voor 2024.

In 2023 ontvingen we Noodfonds vanuit gemeente Rotterdam om de inflatie en kostenstijgingen te compenseren. Bij Roodkapje is de impact van de kostenstijgingen vooral te merken aan stijging in personele lasten, materiele lasten en inkoop horeca. Daarnaast merken we aan bijvoorbeeld de kaartverkoop dat onze doelgroep sterk in koopkracht gedaald is en minder tickets koopt.

	<b>realisatie 2023</b>	<b>begroting 2023</b>	<b>realisatie 2022</b>
<b>D1. Activiteitenlasten personeel</b>	€ 654.327	€ 531.100	€ 562.446
<b>D2. Activiteitenlasten materieel</b>	€ 254.950	€ 225.000	€ 202.094

In 2023 zijn voornamelijk de lasten van ons personeel hoger dan begroot. Dit komt door de stijging van het minimumloon (daarop is ons loongebouw gebouwd, het loon stijgt nominaal met het minimumloon mee). Daarnaast is er meer personele inzet geweest in Burgertrut ten opzichte van 2022 omdat we in januari/februari 2022 nog niet geheel open mochten. Dit verschil met 2022 zien we ook sterk terug in honoraria voor artiesten, die zijn in 2023 een stuk hoger omdat we het hele jaar door open waren en konden programmeren. In materiele kosten zien we een grote stijging van de inkoop horeca, dit komt door inflatie en doordat we hogere omzetten hebben gerealiseerd.

### Huisvesting

De huisvesting van Roodkapje is een punt van (financiële) zorg. De herontwikkeling van onze huidige locatie aan het Delftseplein is in januari 2024 gegund aan het Volkshotel onder de titel DELFTS BLOK. Roodkapje en Burgertrut zijn opgenomen in de plannen en we werken met De Nieuwe Lichting en Operator Radio aan een pand binnen het DELFTS BLOK waarin plek is voor multidisciplinaire broedplaats, podium, kantoor en restaurant. De toekomst van onze podiumfunctie met live muziek is binnen de herontwikkeling van het DELFTS BLOK vanwege het nieuwe bestemmingsplan onzeker. Volkshotel, Operator Radio, De Nieuwe Lichting en Roodkapje onderschrijven het belang van live muziek binnen ons eigen programma en als podium voor de stad en we zetten ons dan ook in om dit mogelijk te maken.

Vanwege de onzekerheid over de vergunning onderzoeken we ook pro-actief alternatieve scenario's en locaties, waarin de volgende ambities en criteria leidend zijn: Een permanente plek in het centrum, goed bereikbaar en waar alle onderdelen van Roodkapje tot hun recht komen. In de zoektocht naar een geschikte locatie en de financiering om dit mogelijk te maken krijgt Roodkapje advies van Gemeente Rotterdam, SKAR, Het Blok en experts op het gebied van financiering en huisvesting. Op het moment van schrijven onderzoekt Roodkapje een aantal huisvesting opties binnen en buiten het Schieblock. Deze locatie visie werken we uit met architect Afaina de Jong van studio AFARAI. We verwachten medio 2024 een concrete locatie-optie te hebben en kunnen desgevraagd een update toezenden.

### BKV-gelden

Roodkapje zet met de Hamburger Community integraal in op een verdiepingstraject gericht op duurzame ontwikkeling van talentvolle, Rotterdamse kunstenaars. Daarin worden zij begeleid door Rotterdamse kunstenaars en werken met Rotterdamse makers samen. In 2023 ontvingen we een bijdrage van € 69.500 vanuit de BKV-gelden. Daarvan is 97% besteed aan de honoraria van Rotterdamse kunstenaars en vormgevers, dat is 27,1% meer dan in ons jaarplan 2023. Naast de kunstenaars in residentie zijn dit de mentoren Dennis Muñoz Espadriña en Geo Wyeth geweest en andere artistieke bijdragen aan het diverse evenementen- en publicatieprogramma. Daarnaast werken we sinds augustus 2022 maandelijks samen met een Rotterdamse kunstenaar voor het beeld op de maandflyer die vervolgens wordt tentoongesteld in de Galleriso in de Burgertrut. In 2023 waren dit 12 kunstenaars waaronder Soyeon Lee, Lisa Blaauwbroek, Iris van Velzen en Joost Halbertsma.

## **Toelichting op de jaarrekening**

---

### **Algemene toelichting**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 boek 2 BW en de

fondsenwervende organisaties (C2), uitgegeven de Raad voor de jaarverslaggeving.

Jaarverslaggeving. De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen.

Stichting Roodkapje is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 24302532, met het vestigingsadres Delftseplein 39 te Rotterdam. In 2023 heeft Roodkapje 30 medewerkers parttime in dienst gehad.

De activiteiten van Roodkapje bestaan uit het ontwikkelen, organiseren en faciliteren van art- en live events. Roodkapje heeft de horeca activiteiten in eigen beheer en onderdeel daarvan is hamburgerrestaurant Burgertrut.

### **Continuïteit**

In het verslagjaar heeft Roodkapje te maken gehad met kostenstijgingen door inflatie en minimumloonstijging. Mede door de noodsteunregeling van Gemeente Rotterdam, de creatieve ausdauer van onze medewerkers en goede omzet vanuit horeca verwacht de stichting geen continuïteitsproblemen.

Rubricering van de cijfers aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

### **Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Materiële vaste activa aangeschaft gedurende het boekjaar worden naar tijdsgelang afgeschreven.

#### **Voorraad**

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs

#### **Vorderingen, schulden, overlopende activa en passiva**

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en depositio's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

---

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar.

De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin zij voorzienbaar zijn.

#### **Opbrengsten en bijdragen**

Opbrengsten (uit de levering van diensten) geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Subsidies, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden ontvangen en voorzover de daarmee samenhangende bestedingen zijn verricht.

#### **Lasten**

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Lonen, salarissen en sociale lasten en pensioenen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de exploitatierekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte levensduur van het actief.

#### **Rentebaten en -lasten**

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

**Balans 31 december**

(na resultaatbestemming)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Materiële vaste activa	€ 10.418	€ 8.967
Totaal vaste activa	€ 10.418	€ 8.967
 <u>Vlottende activa</u>		
Voorraden	€ 15.797	€ 13.382
Debiteuren	€ 182	€ 121
Omzetbelasting en premies sociale verzekeringen	€ -	€ -
Overige vorderingen en overlopende activa	€ 51.712	€ 12.763
Totaal vlottende activa	€ 67.692	€ 26.266
 <u>Liquide middelen</u>		
Bank	€ 160.468	€ 157.092
Kas	€ 1.171	€ 747
Totaal liquide middelen	€ 161.639	€ 157.839
 <b>Totaal ACTIVA</b>	 <b>€ 239.749</b>	 <b>€ 193.072</b>

**Balans 31 december**

---

<b>PASSIVA</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<u>Eigen vermogen</u>		
Algemene reserve	€ 20.211	€ 20.211
<u>Langlopende schulden</u>		
Leningen	€ 54.994	€ 68.320
<u>Kortlopende schulden</u>		
Crediteuren	€ 45.049	€ 17.629
Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ -399	€ 9.773
Overige schulden en overlopende passiva	<u>€ 119.894</u>	<u>€ 77.138</u>
Totaal kortlopende schulden	€ 164.544	€ 104.540
<b>Totaal PASSIVA</b>	<b>€ 239.749</b>	<b>€ 193.072</b>



**Staat van baten en lasten over 2023**

BATEN	begroting		
	2023	2023	2022
<b><u>A. Opbrengsten</u></b>			
A.1 Publieksinkomsten	€ 15.924	€ 36.000	€ 16.833
A.2 Sponsorinkomsten	€ 11.350	€ 3.000	€ -
A.3	€ 635.222	€ 469.500	€ 470.937
A.4 Indirecte inkomsten	€ 54.040	€ 42.500	€ 84.752
A.5 Overige bijdrage uit private middelen	€ 33.973	€ 60.000	€ 114.900
A Totaal opbrengsten	€ 750.509	€ 611.000	€ 687.422
<b><u>B. Subsidies</u></b>			
B.1 Meerjarige subsidie OCW/cultuurfondsen	€ -	€ -	€ -
B.2 Meerjarige subsidie provincie	€ -	€ -	€ -
B.3 Cultuurplan subsidie Rotterdam	€ 239.600	€ 211.000	€ 230.600
B.4 Publieke subsidie overig (bv BKV)	€ 69.500	€ 86.600	€ 67.000
B.5 Overige subsidies uit publieke middelen	€ 66.512	€ 45.000	€ 13.414
B Totaal Subsidies	€ 375.612	€ 342.600	€ 311.014
<b>Som der baten (A+B)</b>	<b>€ 1.126.121</b>	<b>€ 953.600</b>	<b>€ 998.436</b>
<b>LASTEN</b>			
<b><u>C. Beheerslasten</u></b>			
C.1 Beheerslasten personeel	€ 89.887	€ 85.000	€ 86.744
C.2 Beheerslasten materieel	€ 123.948	€ 112.500	€ 117.997
C Totaal beheerslasten	€ 213.835	€ 197.500	€ 204.742
<b><u>D. Activiteitenlasten</u></b>			
D.1 Activiteitenlasten personeel	€ 654.327	€ 531.100	€ 562.446
D.2 Activiteitenlasten materieel	€ 254.950	€ 225.000	€ 202.094
D Totaal activiteitenlasten	€ 909.277	€ 756.100	€ 764.541
<b>Som der lasten (C+D)</b>	<b>€ 1.123.112</b>	<b>€ 953.600</b>	<b>€ 969.282</b>
Financiële baten en -lasten	€ 3.009	€ -	€ 2.650
<b>Exploitatiesaldo voor mutaties reserves</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 26.504</b>
<b>Mutatie reserves</b>			
Algemene reserve	€ -0	€ -	€ -26.504
Bestemmingsreserve	€ -	€ -	€ -
<b>Exploitatiesaldo na mutaties reserves</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

**Toelichting op de balans**

<b>ACTIVA</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Materiele vaste activa</b>		
Het verloop van de materiele vaste activa kan als volgt worden weergegeven:		
<u>Inventaris</u>		
	€ 8.967	€ 14.836
Investerings/desinvesterings	€ 6.126	€ -
Afschrijvingen	€ -4.675	€ -5.869
	€ 10.418	€ 8.967
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december	€ 41.971	€ 35.845
Cumulatieve afschrijvingen	€ -31.553	€ -26.878
Boekwaarde per 31 december	€ 10.418	€ 8.967
<b>Vorraden</b>		
Gereed product en handelsgoederen	€ 13.644	€ 11.427
Emballage	€ 2.154	€ 1.955
	€ 15.797	€ 13.382
<b>Vorderingen</b>		
<u>Debiteuren</u>		
Saldo conform subadministratie debiteuren	€ 182	€ 121
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Waarborg huur Delftseplein 39	€ 6.968	€ 6.968
Nog te ontvangen bedragen	€ -	€ 2.782
Nog te ontvangen projectsubsidie	€ 43.290	€ -
Vooruitbetaalde bedragen	€ 1.454	€ 3.014
	€ 51.712	€ 12.763
<b><u>Liquide middelen</u></b>		
Bankrekening	€ 160.468	€ 157.092
Kas	€ 1.171	€ 747
	€ 161.639	€ 157.839
<b>BALANSTOTAAL</b>	<b>€ 239.749</b>	<b>€ 193.072</b>

**Toelichting op de balans**

**PASSIVA**

**Eigen vermogen**

Algemene reserve

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Stand per 1 januari	€ 20.211	€ -6.293
Resultaatbestemming boekjaar	€ 0	€ 26.504
Stand per 31 december	€ 20.211	€ 20.211

**Langlopende schulden**

Lening H.E. Stenfert Kroese

		€ 15.000
Opgenomen gelden		€ -15.000
Stand per 31 december		€ -

Lening D.A.T. van der Heem

	€ 5.000	€ 5.000
Opgenomen gelden	€ -	€ -
Stand per 31 december	€ 5.000	€ 5.000

*Bovenstaande leningen zijn op 1 augustus 2017 aangegaan voor de periode van 2 jaar. Aflossing is vrij te bepalen binnen de looptijd van de lening. De rente bedraagt 4% per jaar welke maandelijks dient te worden voldaan. Er zijn geen zekerheden gesteld. De nog lopende lening is opeisbaar.*

Lening belastingdienst, bijzonder uitstel wegens corona

	€ 49.994	€ 63.320
Opgenomen gelden	€ -	€ -
Stand per 31 december	€ 49.994	€ 63.320

**Kortlopende schulden**

**Schulden aan leveranciers**

Saldo conform subadministratie crediteuren	€ 45.049	€ 17.629
--	----------	----------

**Belastingen en premies sociale verzekeringen**

Omzetbelasting	€ -165	€ 2.015
Loonheffing	€ -234	€ 7.758
Pensioenpremie	€ -	€ -
	€ -399	€ 9.773

*\* Loonheffing 2021 inclusief bijzonder uitstel wegens coronacrisis*

**Overige schulden en overlopende passiva**

Reservering vakantiegeld en vakantiedagen	€ 31.997	€ 27.364
Te betalen loon / pensioen	€ 5.582	€ 4.704
Terug te betalen Noodfonds Gem. Rotterdam	€ 31.149	€ 27.599
Vooruit ontvangen bedragen	€ 20.007	€ -
Te betalen (project)kosten	€ 19.430	€ 11.408
Vouchers Burgertrut	€ -	€ 115
Overige	€ 11.729	€ 5.948
	€ 119.894	€ 77.138

**BALANSTOTAAL**

€ 239.749 € 193.072

**Niet in de balans opgenomen rechten**

Toegekende structurele subsidie 2021 - 2024 Dienst Kunst & Cultuur Rotterdam.

**Toelichting op de staat van baten en lasten**

**BATEN**

<b>A. Eigen inkomsten</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
A.1 Publieksinkomsten		
Entreegelden	€ 15.924	€ 16.833
A.2 Sponsorinkomsten		
Sponsoring	€ 11.350	€ -
A.3 Overige directe inkomsten		
Horeca commercieel	€ 572.067	€ 430.941
<i>Burgertrut omzet keuken</i>	€ 410.118	
<i>Burgertrut omzet drank</i>	€ 161.949	
Horeca cultureel	€ 63.155	€ 39.997
<i>Verhuringen omzet bar</i>	€ 18.954	
<i>Extern programma omzet bar</i>	€ 26.440	
<i>CC omzet bar</i>	€ -	
<i>HCL omzet bar</i>	€ -	
<i>HCA omzet bar</i>	€ 3.235	
<i>SUB omzet bar</i>	€ 12.736	
<i>Overig omzet bar</i>	€ 1.789	
A.4 Indirecte inkomsten		
Verhuringen	€ 52.793	€ 31.703
Giften	€ -	€ 15.600
TVL (Tegemoetkoming Vaste Lasten ihkv corona)	€ -	€ 33.103
Overige indirecte inkomsten	€ 1.248	€ 4.345
A.5 Overige bijdragen uit private middelen (specificatie)		
Job Dura Fonds	€ -	€ 7.500
Prins Bernhard Cultuurfonds	€ 11.817	€ 23.900
Stichting Ondernemersbelangen Rotterdam	€ 5.908	€ -
Volkskracht	€ 8.863	€ 15.000
Overige subsidies	€ 7.385	€ 68.500
<b>Totaal eigen inkomsten: (A)</b>	<b>€ 750.509</b>	<b>€ 687.422</b>
<b>B. Subsidies</b>		
Cultuurplan subsidie Rotterdam	€ 239.600	€ 230.600
Gemeente Rotterdam - BKV	€ 69.500	€ 67.000
Noodsteun Gemeente Rotterdam	€ 45.742	€ 8.683
Mondriaanfonds	€ 14.770	€ -
Nederlands Fonds Podiumkunsten - SKIP	€ 6.000	€ 4.731
<b>Totaal Subsidies: (B)</b>	<b>€ 375.612</b>	<b>€ 311.014</b>
<b>Som der baten (A + B)</b>	<b>€ 1.126.121</b>	<b>€ 998.436</b>

**Toelichting op de staat van baten en lasten**

**LASTEN**

<b>C. Beheerslasten</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
C.1 Beheerslasten personeel		
Personeel beheer	€ 78.041	€ 73.904
Uitkering UWV	€ -	€ -712
Bijkomende personeelskosten	€ 11.846	€ 13.552
<b>Totaal Beheerslasten personeel</b>	<b>€ 89.887</b>	<b>€ 86.744</b>
C.2 Beheerslasten materieel		
Huisvesting	€ 44.780	€ 41.670
Kantoorkosten	€ 74.493	€ 70.459
Afschrijvingskosten	€ 4.675	€ 5.869
<b>Totaal Beheerslasten materieel</b>	<b>€ 123.948</b>	<b>€ 117.997</b>
<b>Totaal beheerslasten (C)</b>	<b>€ 213.835</b>	<b>€ 204.742</b>
<b>D. Activiteitenlasten</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
D.1 Activiteitenlasten personeel		
Personeel horeca	€ 320.043	€ 261.270
Personeel cultureel	€ 177.086	€ 175.978
Vrijwilligers	€ 15.739	€ 15.716
Inhuur derden cultureel	€ 31.094	€ 27.711
Inhuur kunstenaars BKV	€ 67.714	€ 57.190
Inhuur kunstenaars	€ 42.651	€ 24.582
<b>Totaal Activiteitenlasten personeel</b>	<b>€ 654.327</b>	<b>€ 562.446</b>
D.2 Activiteitenlasten materieel		
Inkoop horeca	€ 208.351	€ 142.919
Materiele kosten	€ 46.599	€ 59.176
<b>Totaal Activiteitenlasten Materieel</b>	<b>€ 254.950</b>	<b>€ 202.094</b>
<b>Totaal Activiteitenlasten</b>	<b>€ 909.277</b>	<b>€ 764.541</b>
<b>Som der lasten (C + D)</b>	<b>€ 1.123.112</b>	<b>€ 969.282</b>
<b>Financiële lasten</b>	€ 3.009	€ 2.650
<b>Saldo uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 26.504</b>

Stichting Roodkapje  
Jaarrekening 2023

### **Bestuursverklaring**

---

De Raad van Toezicht van stichting Roodkapje te Rotterdam verklaart hierbij de jaarrekening over boekjaar 2022 te hebben vastgesteld en goedgekeurd.

Rotterdam, 27 maart 2024



[Vashti de Caluwé \(Mar 27, 2024 16:40 GMT+1\)](#)

Voorzitter (ad-interim):  
Vashti de Caluwé



Penningmeester:  
Huub 't Hoen



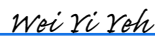
[Doortje Hiddema \(Mar 27, 2024 17:16 GMT+1\)](#)

Secretaris:  
Doortje Hiddema



[Manuela goncalves tavares \(Mar 27, 2024 17:05 GMT+1\)](#)

Lid:  
Manuela Goncalves Tavares



[Wei Yi Yeh \(Mar 27, 2024 20:55 GMT+1\)](#)

Lid:  
Wei Yi Yeh